



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 03/03/2025 (punto N 3)

Delibera

N 225

del 03/03/2025

Proponente

EUGENIO GIANI

SIMONE BEZZINI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)

Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI

Direttore Paolo PANTULIANO

Oggetto:

Approvazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2024 da ARS

Presenti

Eugenio GIANI

Stefano BACCELLI

Simone BEZZINI

Stefano CIUOFFO

Leonardo MARRAS

Monia MONNI

Alessandra NARDINI

Serena SPINELLI

Assenti

Stefania SACCARDI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2024 da ARS

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Allegati n. 1

A *Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2024 da ARS*
966b3db476271e2083dc08fb379609efc94e6cf6fb34af99f8490566e44bb533

LA GIUNTA REGIONALE

Vista la legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante "Disciplina del servizio sanitario regionale", così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge Finanziaria per l'anno 2011", che dall'articolo 82 all'articolo 82 vices disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della legge regionale n. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta Regionale approvi la programmazione annuale con proiezione triennale della prestazione organizzativa;

Considerato che ai sensi dell'articolo 28 sexies del regolamento citato al punto precedente, entro il 30 aprile di ogni anno la Giunta Regionale approva la Relazione sulla Qualità della Prestazione che evidenzia i risultati raggiunti nell'anno precedente e ne assicura la conoscenza attraverso la pubblicazione sul proprio sito istituzionale;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento di cui sopra prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Visto il secondo comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata legge regionale n. 40/2005 che prevede che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) di ARS sia predisposto dal Direttore dell'agenzia, in coerenza con il programma di attività, e sia approvato dalla Giunta Regionale;

Tenuto conto che con l'articolo 6 del decreto legge n. 80 del 09/06/2021, successivamente convertito in legge dalla legge n. 113/2021, è stato previsto che le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti adottino il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che riassume al proprio interno numerosi documenti programmatori adottati separatamente dai competenti soggetti, tra i quali anche il PQPO (piano della performance);

Preso atto del disposto del decreto del Presidente della Repubblica n. 81/2022 che ha soppresso, ancora per le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti ed in quanto assorbito nelle apposite sezioni del PIAO, il piano della performance/PQPO (si veda, in proposito, la lettera c) del primo comma dell'articolo 1 del decreto);

Visto, inoltre, il quarto comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata legge regionale n. 40/2005 che prevede che la Relazione sulla Qualità della Prestazione di ARS sia predisposta dal Direttore dell'agenzia, a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione, e sia approvata dalla Giunta Regionale;

Ricordato come, ai sensi di quanto disposto nell'articolo 7 (primo comma lettera e) della legge regionale n. 1/2009, tra le funzioni svolte dal Direttore rientri l'opera tesa ad assicurare la coerenza complessiva dei rapporti tra la direzione e gli enti e organismi dipendenti della Regione, secondo gli indirizzi forniti dal Direttore Generale della Giunta Regionale;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 55 del 29/01/2024 con la quale si sono approvati gli obiettivi di prestazione organizzativa per l'anno 2024 di ARS strettamente collegati al mandato istituzionale stabilito dalla legge istitutiva;

Richiamato, inoltre, il decreto del Direttore di ARS n. 8 del 31/01/2024 con il quale è stato approvato il PIAO per l'anno 2024 dell'agenzia, che, nella sottosezione

“Performance”, riporta gli obiettivi di prestazione organizzativa precedentemente adottati con delibera della Giunta Regionale n. 55/2024;

Richiamata, altresì, la delibera della Giunta Regionale n. 885 del 29/07/2024 con la quale si è provveduto ad approvare sia il monitoraggio circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi di cui al primo semestre 2024 di ARS, che la rimodulazione degli stessi, come precedentemente adottati con la citata delibera n. 55/2024, in considerazione dell'evoluzione del contesto di riferimento;

Considerata la necessità, codificata entro le linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con delibera n. 229 del 06/03/2018), di effettuare una verifica finale sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, inseriti nelle rispettive programmazioni della prestazione organizzativa;

Preso atto del monitoraggio, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi strategici al termine del 2024, con riferimento agli obiettivi, agli indicatori ed ai valori target contenuti nella programmazione della prestazione organizzativa di ARS;

Considerato il percorso condiviso di discussione ed analisi critica circa i criteri di valutazione (esplicitati nell'allegato A al presente atto) e gli esiti del monitoraggio finale relativo al conseguimento degli obiettivi 2024 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, che ha coinvolto i vertici amministrativi degli enti dipendenti, i Direttori di riferimento, lo staff della Direzione Generale della Giunta Regionale;

Dato atto che risulta in corso di perfezionamento la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, stante le candidature rimesse a seguito degli avvisi pubblicati nel Portale unico del reclutamento, di cui all'articolo 3, comma 7 della legge 19 giugno 2019, n. 56 (Portale inPA), che è deputato a rilasciare, ai sensi del comma 7 bis dell'articolo 28 duodecies del Regolamento 24 marzo 2010, n. 33/R, un parere in ordine al metodo ed alle procedure seguiti per l'effettuazione del monitoraggio sui risultati e per la redazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione relativa al conseguimento degli obiettivi organizzativi 2024 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti;

Valutato di rinviare, per la conoscenza dei risultati individuali raggiunti nel 2024 dal personale dell'agenzia, ai necessari adempimenti, da adottarsi a cura dei competenti responsabili, successivamente alla chiusura del ciclo di valutazione individuale, che saranno tempestivamente riepilogati nell'apposita sezione *“Amministrazione trasparente”* del sito internet dell'ente;

Valutato, altresì, di rinviare ad apposito atto, da assumersi dalla Giunta Regionale, la valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2024 da parte della Direttrice di ARS;

Visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Direzione nella seduta del 20/02/2025;

A voti unanimi

DELIBERA

- 1) di approvare la Relazione sulla Qualità della Prestazione 2024 di ARS, così come riportata nell'allegato A che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;

- 2) di disporre che non appena l'OIV sarà nominato la Relazione approvata con il presente atto sarà sottoposta allo stesso e, sulla base delle eventuali osservazioni formulate, saranno apportati gli adeguamenti che si renderanno necessari per conformarsi a quanto annotato;
- 3) di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'agenzia, nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*", della presente delibera completa degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione;
- 4) di rinviare, attraverso la tempestiva pubblicazione nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*" del sito internet dell'ente, la conoscenza degli esiti riepilogativi dei risultati individuali raggiunti nel 2024 dal personale, ai necessari adempimenti da adottarsi a cura dei competenti responsabili;
- 5) di demandare ad apposito atto la valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2024 dalla Direttrice dell'Agenzia.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della legge regionale n. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

La Dirigente Responsabile
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore
FEDERICO GELLI

Il Direttore Generale
PAOLO PANTULIANO

Relazione sulla Qualità della Prestazione dell'ARS 2024



RELAZIONE 2024

La redazione della **Relazione sulla Qualità della Prestazione (RQP)** è disciplinata dall'articolo 28 sexies del decreto del Presidente della Giunta Regionale 24 marzo 2010, n. 33/R ad oggetto "*Regolamento di attuazione della Legge Regionale 08/01/2009, n. 1 (Testo unico in materia di organizzazione ed ordinamento del personale)*"; a norma di tale articolo la Relazione **evidenzia i risultati raggiunti**, nell'esercizio 2024, dalla struttura di ARS **rispetto ai singoli obiettivi programmati**, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La predisposizione della RQP è, inoltre, prevista anche dall'articolo 82 undecies 1 della legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 (*Disciplina del servizio sanitario regionale*) come un adempimento da effettuarsi a carico del Direttore dell'agenzia a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione.

Coerentemente con quanto previsto entro le Linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con la delibera della Giunta Regionale n. 229 del 06/03/2018, i contenuti della **RQP** rappresentano la **conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione**, relativamente all'esercizio **2024**, delle prestazioni di tutta la struttura amministrativa dell'agenzia, che ha visto il suo inizio con l'approvazione, avvenuta con delibera della Giunta Regionale n. 55 del 29/01/2024, degli obiettivi di prestazione organizzativa; in data 31/01/2024, poi, con decreto del Direttore di ARS n. 8, è stato adottato, ai sensi del disposto dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 (convertito dalla legge n. 113/2021), come modificato per effetto della normativa sopravvenuta, il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) dell'agenzia, che, nella sottosezione "*Performance*", riporta i contenuti di cui alla delibera della Giunta Regionale n. 55/2024. Successivamente, con delibera della Giunta Regionale n. 885 del 29/07/2024, si è provveduto alla rimodulazione degli obiettivi in considerazione dell'evoluzione del contesto di riferimento.

Nella programmazione della prestazione organizzativa per l'anno 2024 sono stati **definiti**, in armonia con quanto contenuto nei documenti programmatici regionali, **obiettivi di valenza strategica rappresentanti la descrizione dei risultati che l'agenzia si è prefissa di raggiungere per eseguire con successo gli indirizzi politico programmatici**.

Gli obiettivi strategici sono da intendersi, quindi, quali obiettivi **di particolare rilevanza rispetto ai bisogni ed alle attese dei portatori di interesse** e sono programmati su base triennale e aggiornati annualmente con riferimento alle priorità dell'agenzia. Nella programmazione della prestazione organizzativa per l'anno 2024 sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

- 1. una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficacia, l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo;**
- 2. monitoraggio network ospedaliero;**
- 3. disuguaglianze di salute;**
- 4. modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto);**
- 5. prevenzione e promozione della salute: clima, ambiente e salute;**
- 6. valorizzazione delle eccellenze della Sanità Toscana.**

Il **conseguimento degli obiettivi ha coinvolto l'intera struttura** dell'agenzia in quanto gli stessi si caratterizzano per un impatto fortemente trasversale sulla "macchina burocratica". Ciò non toglie, ovviamente, che certi obiettivi siano da

attribuirsi più marcatamente alla competenza di alcune unità organizzative piuttosto che a quella di altre, ma i medesimi, proprio in relazione al loro carattere strategico, sono stati conseguiti con il contributo dell'intera struttura.

Il **monitoraggio circa lo stato di avanzamento degli obiettivi** individuati, in aderenza con quanto riportato entro il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa, **è finalizzato alla misurazione del contributo (risultato e modalità di raggiungimento del risultato) che una struttura/unità organizzativa/area di responsabilità apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi** e, in ultima istanza, **alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita**.

La scheda-obiettivo consente, quindi, di rappresentare lo stato dell'arte conclusivo circa l'effettuazione delle attività connesse al conseguimento degli obiettivi 2024 con riferimento agli indicatori, ai valori target ed ai risultati attesi. In particolare, **per ognuno degli indicatori contenuti nella programmazione della prestazione organizzativa 2024 sono state rappresentate le seguenti informazioni:**

- **il valore conseguito dall'indicatore**, come risultante dal monitoraggio condotto;
 - **le note di monitoraggio**, con le quali si è provveduto a descrivere sinteticamente lo stato dell'arte conclusivo con riferimento all'attività compiuta nell'esercizio 2024; per gli indicatori procedurali (ove presenti) è fatto rinvio al relativo cronoprogramma sul quale è stato effettuato un monitoraggio dettagliato delle singole attività;
 - **la fonte dati**, con la quale si è specificata la fonte dalla quale sono state tratte le informazioni relative ai precedenti due punti;
 - **a livello di "indicatore" e di "obiettivo"** (per gli obiettivi composti da più indicatori la percentuale esprime la media dei relativi valori, a meno che non sia indicato diversamente) è riportata, altresì, la **percentuale determinata a seguito di un'analisi tecnica effettuata in base ai criteri di cui al successivo elenco** (tratti da quelli contenuti nelle Delibere Giunta regionale n. n. 217 e n. 80, rispettivamente, del 04/03/2024 e del 31/01/2024):
1. gli indicatori conseguiti in ritardo sono decurtati di una percentuale che è proporzionale all'entità del ritardo: la percentuale è calcolata come rapporto tra il tempo teorico necessario come da valore target e il tempo effettivo occorso per il conseguimento dell'indicatore; nel caso in cui il compimento di alcune fasi di un cronoprogramma evidenzii un ritardo rispetto alla data di fine prevista, se il ritardo è stato successivamente riassorbito ed il procedimento si è comunque concluso entro la data finale prevista, lo stesso è da considerarsi in linea con le scadenze assegnate;
 2. in presenza di un valore non quantificabile, la percentuale di conseguimento dell'indicatore è calcolata con riferimento al ritardo (in analogia con quanto fatto secondo il punto precedente) da stimarsi sulla base delle informazioni contenute nella nota di monitoraggio, a fronte dell'eventuale cronoprogramma approvato; qualora nella nota di monitoraggio non vi siano elementi utili per stimare il ritardo la percentuale di conseguimento dell'indicatore è posta pari a zero;
 3. per gli indicatori numerici (anche quelli finanziari) è attribuita la percentuale di conseguimento in base alla seguente formula:

$$\frac{(\text{valore conseguito 2024}) \times 100}{(\text{valore target 2024})}$$

4. nel caso in cui la valutazione del risultato che emerge in sede tecnica sia superiore alla valutazione espressa nella nota di monitoraggio, viene assunto quest'ultimo valore.

È stata effettuata, inoltre, una valutazione contestualizzata: nella misura in cui alcuni obiettivi non sono stati pienamente raggiunti per ragioni non direttamente imputabili alla responsabilità del soggetto valutato, si è provveduto a neutralizzare il mancato conseguimento del risultato, escludendo dalla valutazione gli indicatori (o fasi dei relativi cronoprogrammi) interessati da "cause esterne".

- **eventuali specifiche relativamente ai criteri utilizzati per la determinazione delle percentuali** (colonna note).

A seguito della realizzazione del monitoraggio finale (si veda la scheda-obiettivo a pagina seguente), sono stati ritenuti **complessivamente conseguiti, nella percentuale del 99,53%, per l'esercizio 2024, gli obiettivi** definiti nell'ambito della programmazione della prestazione organizzativa 2024.

Per completezza si riportano, infine, nelle pagine immediatamente successive alla rappresentazione della scheda-obiettivo, anche i cronoprogrammi definiti per valutare il conseguimento degli obiettivi procedurali.

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) – MONITORAGGIO FINALE 2024

I	AMBITO STRATEGICO	II	Obiettivo	Peso %	RISULTATI ATTESI				Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2024	MONITORAGGIO		PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO		NOTE		
					Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2024	Valore target 2025 – 2026				Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore		Obiettivo	
1	Una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo	1.1	Diffusione della cultura della trasparenza e della lotta alla corruzione mediante la realizzazione delle misure di trasparenza e anticorruzione, definite nella sottosezione flessi correttivi e trasparenza del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	5,00%	Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2024	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%	Nell'ambito del PIAO 2024/2026 vengono specificate le misure organizzative da adottare, in tema di trasparenza e anticorruzione, ed i conseguenti impegni per la prevenzione della corruzione e trasparenza sia con riguardo al rispetto delle scadenze che all'effettivazione degli adempimenti	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)	Obiettivo trasversale	100,00%	Attuazione delle misure relative all'anno 2024 e aggiornamento del sito istituzionale in relazione al programma sulla trasparenza contenuto nella sottosezione flessi correttivi e trasparenza del PIAO 2024/2026. Le misure comprese in tale sezione sono state attuate attraverso l'attività costante del gruppo di lavoro al fine di assicurare gli obblighi di pubblicazione entro la sezione "Amministrazione trasparente" nelle modalità e secondo la tempestività richiesta	RPCT Riunioni interne https://www.ars.toscana.it/agenzia/tema/flessi-correttivi-e-trasparenza.html	100,00%			
			Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2024	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%	100,00%	Attuazione delle misure relative all'anno 2024 nella parte riguardante la prevenzione della corruzione nella sottosezione flessi correttivi e trasparenza del PIAO 2024/2026. Oltre all'attuazione delle misure generali previste dal Piano Integrato amministrativo si è concentrata, nell'ambito delle misure specifiche di prevenzione, sul processo ad alto rischio di corruzione riguardante gli affidamenti nell'ambito dell'area di rischio B "Contratti Pubblici", in seguito alle novità introdotte dal Nuovo Codice degli Appalti e la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti di appalto	RPCT Riunioni interne https://www.ars.toscana.it/agenzia/tema/flessi-correttivi-e-trasparenza.html	100,00%								
			1.2	Efficienza della comunicazione all'utenza che visualizza i contenuti presenti sul sito istituzionale dell'Agenzia	5,00%	Percentuale di gradimento complessiva (Customer satisfaction)	-	70,00%	>= dato finale anno precedente	La modalità di rilevazione verrà predisposta nel corso del primo semestre 2024	Direzione	Obiettivo trasversale	95,40%	Il questionario attraverso il quale misurare la soddisfazione degli utenti è stato predisposto entro il 31/03/2024. Nel corso del secondo trimestre è stata avviata l'indagine attraverso la somministrazione del questionario web distribuito su piattaforma REDCap, attraverso il sito di ARS, social ed alla fine degli eventi al 31/12/2024 sono stati raccolti 287 questionari, dai quali si evince una soddisfazione pari al 95,4% dei partecipanti.	Raccolta e analisi dati questionari somministrati	100,00%	100,00%	
			1.3	Valorizzazione e diffusione dell'attività divulgativa	5,00%	Numero accessi alle pagine Internet dell'Ente/numero di accessi effettuati con riferimento al 2019	594.000 dato finale 2019	100,00%	>= dato finale anno precedente	Le visualizzazioni saranno riferite al sito: www.ars.toscana.it	Direzione	Obiettivo trasversale	111,93%	Sul sito dell'ente, e su tutti i siti tematici di cui siamo referenti redazionali (https://www.valoremar.it , https://www.informatidellavoro.info/), è stato attivato il contatore messo a disposizione dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID), Web Analytics Italia (https://webanalytics.it/). Questo contatore traccia costantemente le attività che avvengono sul sito. Al 31/12/2024 il sito ARS www.ars.toscana.it ha totalizzato circa 664.004 pagine lette. I siti tematici rispettivamente: valoremar 341.000 pagine lette, arslab 317.000 pagine lette, informatidellavoro 296.000 pagine lette.	Contatore AGID	100,00%		
2	Monitoraggio network ospedaliero	2.1	Monitoraggio della risposta del network ospedaliero	7,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Monitorare l'attività del sistema ospedaliero regionale è di fondamentale importanza per seguire nel tempo le variazioni della risposta del network ospedaliero in adattamento alle modificazioni degli assetti epidemiologici e organizzativi, e in attuazione degli indirizzi normativi nazionali (Decreto ministeriale n. 70/2015) e regionali. Si veda il cronoprogramma ARS 1	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	Fase 1 terminata con la pubblicazione dell'approfondimento sul sito ARS relativo all'attività del network ospedaliero del 2023; fase 3 terminata con la redazione di un documento tecnico sulla revisione del sistema di indicatori. Fase 2 completata con l'invio al settore competente della Regione Toscana del report di monitoraggio del primo semestre 2024. La fase 4 è stata raggiunta entro la scadenza prevista con la pubblicazione del portale delle relazioni delle aziende ospedaliere nel sistema indicatori. Si veda il cronoprogramma ARS 1	Report nuovo portale https://www.ars.toscana.it/tema/flessi-correttivi-e-trasparenza.html	100,00%	100,00%		
			3.1	Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Monitorare l'andamento delle disuguaglianze sociali di salute utilizzando il sistema di fonti amministrative e sanitarie a disposizione di ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 2	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	Entro la scadenza prevista è stato redatto il rapporto sugli indicatori precedentemente calcolati. Si veda il cronoprogramma ARS 2	Report	100,00%	100,00%	
			3.2	Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Il Nuovo Sistema di Garanzia deve essere monitorato a diversi livelli dell'assetto organizzativo del servizio sanitario regionale, per valutare se e in che misura le modifiche organizzative in atto possono mitigare le disuguaglianze nell'accesso ai servizi e la diffusione di comportamenti inappropriati. Si veda il cronoprogramma ARS 3	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	Entro la scadenza stabilita si è provveduto all'aggiornamento del Portale PROLEA ed alla pubblicazione on line dell'approfondimento relativo agli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia. Gli indicatori di PROA sono stati rimossi per rendere disponibili indicatori di follow up ai fini gestionali. Si veda il cronoprogramma ARS 3	https://www.ars.toscana.it/tema/flessi-correttivi-e-trasparenza.html	100,00%	100,00%	
			3.3	Analisi del ricorso ai servizi sanitari territoriali privati	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'evento pandemico Covid-19 ha posto l'accento sulla necessità di monitoraggio della sicurezza delle cure erogate e di valutare l'equilibrio tra efficienza e resilienza del network ospedaliero. ARS ha pianificato una serie di indagini consecutive nel triennio 2021 - 2023 per l'aspirazione e la messa a sistema di diversi ambiti specialistici, rispetto ai parametri di volume di attività stabiliti dal decreto ministeriale n. 70/2015 e dalla regolamentazione regionale in materia. Si veda il cronoprogramma ARS 4	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	Indagine affidata e condotta in gran parte nei tempi stabiliti. Nel dettaglio, entro la scadenza concordata sono state consegnate 2.500 interviste. Altre 900 interviste sono state consegnate nel mese di novembre. Il report preliminare è stato confrontato ed inviato al dirigente responsabile in data 18/12/2024. Si veda il cronoprogramma ARS 4	Affidamento e conduzione indagine; stesura report preliminare.	100,00%	100,00%	
3	Disuguaglianze di salute	4.1	Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	La risposta quali - quantitativa del sistema delle reti tempo dipendenti si modifica per effetto di cambiamenti epidemiologici, normativi e organizzativi. Occorre monitorare tempestivamente queste modificazioni e l'equità dell'accesso nelle varie aree geografiche e per fasce di popolazione della Regione Toscana. Si veda il cronoprogramma ARS 5	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	94,09%	E' stato rilasciato l'aggiornamento del portale web "Reti tempo dipendenti". Entro la scadenza prevista è stato aggiornato il portale degli indicatori per il primo semestre 2024. L'obiettivo si è concluso con la redazione e l'invio del report specific per singola rete TO alle Direzioni competenti. Si veda il cronoprogramma ARS 5	Aggiornamento portale e redazione report TO, con successivo invio alle Direzioni competenti.	94,09%	94,09%	Fase 3 conclusa in ritardo (05/12/24 anziché 10/11/24) Pertanto la percentuale di conseguimento non è 100%, ma 94,09%. Applicato ritardo con riferimento al peso della fase pari al 30%	
			4.2	Promozione di una rete ospedaliera efficace e sicura	8,00%	Valutazione degli indicatori di qualità operante a pubblicazione indicatori di volume decreti ministeriale n. 70/2015 su portale secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	La sicurezza delle cure ospedaliere riconosce, tra gli altri, come elemento determinante, la distribuzione della casistica tra i diversi ospedali, strutture organizzative e singoli operatori. Il rapporto tra volumi di attività e qualità degli esiti delle cure è oggetto di frequente revisione nella letteratura scientifica, ed è alla base di parametri stabiliti dalla vigente normativa nazionale (Decreto ministeriale n. 70/2015) e regionale. Si veda il cronoprogramma ARS 6	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	E' stato rilasciato l'aggiornamento del portale web "Flowmap". Al 30/09/2024 sono stati pubblicati all'interno del portale PROA i dati dei volumi operatori per primo operatore. Nella scadenza prevista l'obiettivo è stato raggiunto con la redazione del report di monitoraggio secondo la metodologia Agens. Si veda il cronoprogramma ARS 6	Revisione report secondo le indicazioni Agens	100,00%	100,00%	
			4.3	Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico resistenza e delle infezioni da germi MDRO	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Le infezioni correlate all'assistenza (batteriche, virali, fungine) e l'antimicrobico resistenza rappresentano attualmente una sfida per la qualità delle cure erogate, e l'evento pandemico ha poi sottolineato la rilevanza e la strategicità. Si veda il cronoprogramma ARS 7	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	La fase 3 è terminata nei tempi previsti con l'invio in Regione del report CRE primo semestre 2024 ai referenti coinvolti. Per la fase 4 si è proceduto entro i termini previsti, alla presentazione ed illustrazione dei dati relativi al 2023 al gruppo tecnico regionale per la lotta alle sepsi. L'approfondimento relativo è stato pubblicato sul sito di ARS, assieme agli indicatori. Si veda il cronoprogramma ARS 7	Approfondimento e indicatori su sito ARS	100,00%	100,00%	
			4.4	Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità, con particolare riguardo ai diabetici	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Nel 2024 si procederà all'aggiornamento degli indicatori di monitoraggio del Percorso Diagnostico-Terapeutico Assistenziale (PDTA) per le principali malattie croniche ed alla loro pubblicazione sul portale PDI/ter MeCo. Successivamente si procederà ad organizzare almeno un webinar di feedback con le reti. Si veda il cronoprogramma ARS 8	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	Entro il 30/11 sono stati condotti e realizzati i n. 3 webinar di feedback su Percorsi Diagnostico-Terapeutico Assistenziali (PDTA) Diabetici con le reti cliniche integrate di ogni Azienda Sanitaria Locale. Si veda il cronoprogramma ARS 8	Realizzazione n. 3 webinar	100,00%	100,00%	
5	Prevenzione e promozione della salute: clima, ambiente e salute	5.1	Costruzione sito web sugli effetti dei cambiamenti climatici sulla salute della popolazione toscana	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'agenzia attraverso la redazione di un sito web dedicato agli effetti climatici sulla salute si pone un duplice obiettivo: 1. fornire sintesi informative e contesti scientifici relativi all'effetto che i mutamenti climatici hanno dato, stanno dando e daranno sulla salute della popolazione toscana ed italiana. 2. creare un'opportunità di informazione scientifica che rendono divulgabili ed accessibili ad un pubblico più ampio non solo le informazioni di carattere sanitario relative a questo argomento, ma anche quelle relative ad altri ambiti di studio (agricoltura, energia ecc.). Si veda il cronoprogramma ARS 9	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	I contributi sono stati redatti e pubblicati sul sito tematico. Si veda il cronoprogramma ARS 9	https://www.ars.toscana.it/clima-e-salute/	100,00%	100,00%		
6	Valorizzazione delle eccellenze della Sanità Toscana	6.1	Individuazione ed analisi delle azioni/prestazioni di altissima specialità	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	L'obiettivo riguarderà l'analisi delle azioni/prestazioni di altissima specialità regionali in modo da valorizzarne l'eccellenza. Il necessario cronoprogramma verrà definito nel corso del primo trimestre 2024	Direzione	DGR n. 1185/2023 - Documento di Indirizzo 2024 ad ARS	100,00%	L'obiettivo è stato completato con la redazione del rapporto e pubblicazione come documento istituzionale in corso Si veda il cronoprogramma ARS 10	Redazione Report	100,00%	100,00%		
100,00%															MEDIA PONDERATA		99,53%	

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiungerà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

Cronoprogramma ARS 1

RISULTATO ATTESO Monitoraggio della risposta del network ospedaliero Valore target – entro il 10/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nell'anno 2023	Rapporto	10/02/2024	31/05/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	31/05/2024	Approfondimento su sito ARS relativo all'attività del network ospedaliero nel 2023	https://www.ars.toscana.it/2-articoli/5155-monitoraggio-attivita-network-ospedaliero-servizio-sanitario-regionale-nel-2023-quale-normalita.html
2	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nel primo semestre 2024	Rapporto	01/07/2024	30/09/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	30/09/2024	Trasmissione del report di monitoraggio al settore regionale competente	email trasmissione report
3	Revisione sistema di indicatori per la Relazione Sanitaria Aziendale del network ospedaliero	Documento tecnico	15/01/2024	31/05/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	31/05/2024	Fase terminata con la redazione di un documento tecnico sulla revisione del sistema di indicatori	Documento tecnico
4	Sviluppo di portale del sistema di indicatori per la Relazione Sanitaria Aziendale del network ospedaliero	Portale web	01/06/2024	10/12/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	16/10/2024	Fase raggiunta prima della scadenza prevista con la pubblicazione del portale delle relazioni delle aziende ospedaliere nel sistema indicatori	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintau?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_aou&par_top_geografia=901
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 2

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari Valore target – entro il 31/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il rapporto	Indice rapporto	10/02/2024	31/03/2024	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2024	Selezione degli indicatori di mortalità e di ricorso ai servizi utili ad identificare le popolazioni a maggiore svantaggio sociale	Lista indicatori
2	Costruzione delle basi informative	Repertorio delle fonti utilizzate	01/04/2024	30/06/2024	Osservatorio di Epidemiologia	5,00%	30/06/2024	Selezionate le fonti informative per gli indicatori di mortalità e ricorso ai servizi che serviranno per l'analisi dei dati	Lista fonti informative
3	Analisi dati	Report analisi	01/07/2024	31/08/2024	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/08/2024	Effettuate le analisi di georeferenziazione dell'anagrafe assistiti ed associate alle analisi relative all'incrocio dei principali flussi amministrativi sanitari DOC	Lista indicatori
4	Redazione Report	Rapporto scritto	01/09/2024	31/12/2024	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	31/12/2024	Report redatto	Report
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 3

RISULTATO ATTESO Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute Valore target – entro il 30/10/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio indicatori Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) 2023	Release portale web	10/02/2024	15/06/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	14/06/2024	Aggiornamento portale PROLEA	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_prolea&par_top_geografia=090
2	Analisi degli indicatori "core" del NSG 2023	Rapporto	20/02/2024	31/07/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	29/07/2024	Pubblicazione on line dell'approfondimento relativo agli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia	https://www.ars.toscana.it/2-articoli/5187-non-c%E2%80%99%C3%A8-programmazione-sanitaria-senza-dati-solidi-e-aggiornati-gli-indicatori-del-2023-del-nuovo-sistema-di-garanzia-nsq-per-la-toscana.html
3	Rimodulazione del sistema di indicatori Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA)/NSG rispetto al loro utilizzo ai fini gestionali	Release portale web	10/02/2024	30/10/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	28/10/2024	Rilascio indicatori PDTA rimodulati	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_prolea&par_top_geografia=090
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 4

RISULTATO ATTESO Analisi del ricorso ai servizi sanitari territoriali privati Valore target – entro il 31/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione protocollo indagine	Protocollo	01/01/2024	31/03/2024	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	20,00%	31/03/2024	E' stato predisposto il protocollo dell'indagine entro la scadenza prevista ed avviata la manifestazione di interesse per l'esecuzione dell'indagine	Definizione protocollo e avvio manifestazione di interesse in data 19/04/2024
2	Affidamento e conduzione indagine	Contratto	01/04/2024	31/10/2024	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	50,00%	30/11/2024	Indagine affidata il 10/06/2024 e condotta in gran parte nei tempi stabiliti. Nel dettaglio, entro la scadenza concordata sono state consegnate 2.500 interviste. Altre 900 interviste sono state consegnate nel mese di novembre	Mail inviate al RUP
3	Analisi dati e predisposizione report preliminare	Report preliminare	01/11/2024	31/12/2024	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	30,00%	18/12/2024	Il report preliminare è stato confezionato ed inviato al dirigente responsabile in data 18/12/2024.	Report preliminare
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 5

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti Valore target – entro il 10/11/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento dati sulle reti tempo dipendenti 2023 su piattaforma web	Rilascio aggiornamento web	20/04/2024	30/06/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	26/06/2024	Rilasciato aggiornamento del portale web "Reti tempo dipendenti"	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_reti&par_top_geografia=090
2	Andamento indicatori primo semestre 2024, con implementazione nuovi indicatori, dove definiti	Rilascio aggiornamento web	15/10/2024	10/11/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	08/11/2024	Aggiornamento del portale delle reti tempo dipendenti al primo semestre 2024	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_reti&par_top_geografia=090
3	Report indicatori di esito delle reti cliniche 2023	Report	01/08/2024	10/11/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	05/12/2024	I report sono stati redatti ed inviati alle direzioni competenti	Report ed email di invio alle Direzioni competenti
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 6

RISULTATO ATTESO Promozione di una rete ospedaliera efficace e sicura. Valutazione degli indicatori di volumi di intervento per primo operatore e pubblicazione indicatori di volume decreto ministeriale n. 70/2015 su portale Valore target – entro il 30/11/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento sistema indicatori su volumi decreto ministeriale n. 70/2015 e su tumori rari (delibera Giunta Regionale Toscana n. 394/2016)	Aggiornamento web	10/02/2024	31/05/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	30/05/2024	Rilasciato aggiornamento del portale web "Flowmap"	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sinflowmap-mappa-reti-cliniche?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_flowmap&par_top_geografia=090
2	Osservazione del volume di ricoveri programmati per primo operatore nel 2023	Report	01/04/2024	31/07/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	30/06/2024	Pubblicazione all'interno del portale PROSE dei volumi operatori per primo operatore.	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprosero-aggiornamenti-sugli-indicatori-di-esito-per-ospedale-e-per-residenza-in-toscana-quali-mortalita-riammissioni-e-volumi?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_prosero&par_top_geografia=090
3	Approfondimento sugli indicatori di volume interventi per operatore secondo la metodologia proposta dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali	Report	01/04/2024	30/11/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	27/11/2024	Report completato secondo la scadenza prevista	Redazione report
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 7

RISULTATO ATTESO Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR Valore target – entro il 15/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Invio dati a Istituto Superiore di Sanità per protocollo AR-ISS (Sistema nazionale di sorveglianza sentinella dell'antibiotico-resistenza)	E-mail di invio	10/02/2024	30/06/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	08/05/2024	I dati per protocollo AR-ISS sono stati inviati all'Istituto Superiore di Sanità nei tempi previsti	Email trasmissione dati
2	Invio in Regione report per sorveglianza batteri CRE relativi ad anno 2023	Rapporto	20/02/2024	30/04/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	5,00%	30/04/2024	Trasmissione del report CRE 2023 ai referenti coinvolti	Email trasmissione report
3	Invio in Regione report per sorveglianza batteri CRE relativi al primo semestre 2024	Rapporto	01/04/2024	31/07/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	30/07/2024	Trasmissione del report CRE primo semestre 2024 ai referenti coinvolti	Email trasmissione report
4	Consolidamento sistema indicatori di esito sulle sepsi e illustrazione dei dati relativi al 2023 nell'ambito del gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Rapporto	01/05/2024	31/08/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	28/08/2024	Presentazione ed illustrazione dei dati relativi al 2023 al gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Verbale riunione
5	Pubblicazione indicatori di esito sulle sepsi con pubblicazione su portale dati ARS	Pubblicazione su web	01/09/2024	15/12/2024	Osservatorio per la Qualità ed Equità	35,00%	25/10/2024	Pubblicazione sul sito istituzionale dell'approfondimento relativo agli esiti	Approfondimento su sito
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 8

RISULTATO ATTESO Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità, con particolare riguardo al diabete Valore target – entro il 30/11/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento Portale ProTer-Macro	Portale aggiornato	01/02/2024	31/05/2024	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	40,00%	24/05/2024	Portale aggiornato con dati al 2023	Aggiornamento Portale Proter Macro
2	Conduzione di un webinar di feedback su Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) Diabete con le reti cliniche integrate di ogni Azienda Sanitari Locale (tre webinar)	Report webinar	01/06/2024	30/11/2024	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	60,00%	30/11/2024	Entro il 30/11 sono stati condotti e realizzati i n. 3 webinar di feedback su Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) Diabete con le reti cliniche integrate di ogni Azienda Sanitaria Locale	Report 3 webinar condotti come da programma
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 9

RISULTATO ATTESO Costruzione sito web sugli effetti dei cambiamenti climatici sulla salute della popolazione toscana Valore target – entro il 31/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Costruzione architettura sito web Effetti cambiamenti climatici salute popolazione	Elenco delle parti costitutive sito web	10/02/2024	30/04/2024	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	30/04/2024	Redazione della infrastruttura informatica e costruzione delle sezioni tematiche del sito web	Infrastruttura informatica
2	Redazione delle pagine web	Pagina web popolamento sistema	30/04/2024	30/06/2024	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	30/06/2024	Redazione dei contenuti delle sezioni principali del sito web.	Lista dei contenuti
3	Pubblicazione sito web on line	Pubblicazione sito web on line dentro il dominio ARS	01/07/2024	31/07/2024	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	31/07/2024	Pubblicazione on line del sito web	https://www.ars.toscana.it/clima-e-salute/
4	Almeno 20 contributi pubblicati all'interno del sito web	20 contributi pubblicati	01/07/2024	31/12/2024	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/12/2024	Sono stati pubblicati i contributi dichiarati	https://www.ars.toscana.it/clima-e-salute/
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 10

RISULTATO ATTESO Individuazione ed analisi delle azioni/prestazioni di altissima specialità Valore target – entro il 10/12/2024							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Definizione delle caratteristiche delle casistiche ospedaliere definibili come "eccellenti"	Elenco casistiche	10/02/2024	31/03/2024	Direzione	25,00%	31/03/2024	Riunione con Direzioni Sanitarie per la definizione delle caratteristiche delle attività che rientrano nella definizione di "Eccellenti"	Verbale incontro
2	Osservazione del grado di copertura della domanda per i residenti in Toscana	Report	01/04/2024	31/08/2024	Direzione	25,00%	05/07/2024	Illustrazione della mobilità interregionale all'interno di un approfondimento del "rapporto SDO"	https://www.ars.toscana.it/2-articoli/5178-nuovo-rapporto-sdo-ministero-della-salute-ricoveri-riprendono-andamento-di-prima-della-pandemia.html
3	Produzione di report per le direzioni delle aziende che erogano servizi che rientrano nella definizione di attività di eccellenza ospedaliera	Report con i dati raccolti	01/09/2024	10/12/2024	Direzione	25,00%	16/10/2024	Fase raggiunta entro la scadenza prevista con la pubblicazione del portale delle relazioni delle aziende ospedaliere nel sistema indicatori	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintau?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_aou&par_top_geografia=901
4	Descrizione del sistema di monitoraggio e di valutazione degli stili di vita della popolazione toscana attraverso l'analisi dei 5 sistemi di sorveglianza attivi in Toscana	Protocolli attivi e report con analisi condotte	01/03/2024	10/12/2024	Direzione	25,00%	10/12/2024	Redazione del rapporto e pubblicazione come documento istituzionale in corso	Rapporto
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			