



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 02/03/2026 (punto N 12)

Delibera

N 175

del 02/03/2026

Proponente

EUGENIO GIANI

MONIA MONNI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)

Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI

Direttore Paolo PANTULIANO

Oggetto:

Art. 82 undecies 1 della l.r. 40/2005 - Approvazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2025 da ARS

Presenti

Eugenio GIANI

Bintou Mia DIOP

David BARONTINI

Filippo BONI

Alberto LENZI

Cristina MANETTI

Leonardo MARRAS

Monia MONNI

Alessandra NARDINI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2025 da ARS

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Allegati n. 1

A *Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2025 da ARS*
0045f83fc6dfb26486d53eda8ef8434498a924765a3fce928c1235114303899d

LA GIUNTA REGIONALE

Vista la legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante "Disciplina del servizio sanitario regionale", così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge Finanziaria per l'anno 2011", che dall'articolo 82 all'articolo 82 vices disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della legge regionale n. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta Regionale approvi la programmazione annuale con proiezione triennale della prestazione organizzativa;

Considerato che ai sensi dell'articolo 28 sexies del regolamento citato al punto precedente, entro il 30 aprile di ogni anno la Giunta Regionale approva la Relazione sulla Qualità della Prestazione che evidenzia i risultati raggiunti nell'anno precedente e ne assicura la conoscenza attraverso la pubblicazione sul proprio sito istituzionale;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento di cui sopra prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Visto il secondo comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata legge regionale n. 40/2005 che prevede che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) di ARS sia predisposto dal Direttore dell'agenzia, in coerenza con il programma di attività, e sia approvato dalla Giunta Regionale e, dato inoltre atto, che il quarto comma della norma citata prevede che la Relazione sulla Qualità della Prestazione di ARS sia predisposta dal Direttore dell'agenzia, a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione, e sia approvata anch'essa dalla Giunta Regionale;

Ricordato come, ai sensi di quanto disposto nell'articolo 7 (primo comma lettera e) della legge regionale n. 1/2009, tra le funzioni svolte dal Direttore rientri l'opera tesa ad assicurare la coerenza complessiva dei rapporti tra la direzione e gli enti e organismi dipendenti della Regione, secondo gli indirizzi forniti dal Direttore Generale della Giunta Regionale;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 41 del 27/01/2025 con la quale si è approvato il PQPO per l'anno 2025 di ARS e nel quale sono stati individuati gli obiettivi strettamente collegati al mandato istituzionale stabilito dalla legge istitutiva;

Richiamata, inoltre, la delibera della Giunta Regionale n. 1029 del 28/07/2025 con la quale si è provveduto ad approvare sia il monitoraggio circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi di cui al primo semestre 2025 di ARS, che la rimodulazione degli obiettivi dell'ente adottati con la citata delibera n. 41/2025, in considerazione dell'evoluzione del contesto di riferimento;

Considerata la necessità, prevista dalle linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con delibera n. 229 del 06/03/2018), di effettuare una verifica finale sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, inseriti nelle rispettive programmazioni della prestazione organizzativa;

Preso atto del monitoraggio, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi strategici al termine del 2025, con riferimento agli obiettivi, agli indicatori ed ai valori target contenuti nella programmazione della prestazione organizzativa di ARS;

Considerato il percorso condiviso di discussione ed analisi critica circa i criteri di valutazione (esplicitati nell'allegato A al presente atto) e gli esiti del monitoraggio finale relativo al conseguimento degli obiettivi 2025 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, che ha coinvolto i vertici amministrativi degli enti dipendenti, i Direttori di riferimento, lo staff della Direzione Generale della Giunta Regionale;

Dato atto che risulta in corso di perfezionamento la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, stante le candidature rimesse a seguito di Avviso pubblicato nel Portale unico del reclutamento, che è deputato a rilasciare, ai sensi del comma 7 bis dell'articolo 28 duodecies del Regolamento 24 marzo 2010, n. 33/R, un parere in ordine al metodo ed alle procedure seguiti per l'effettuazione del monitoraggio sui risultati e per la redazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione relativa al conseguimento degli obiettivi organizzativi 2025 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti;

Valutato di rinviare, per la conoscenza dei risultati individuali raggiunti nel 2025 dal personale dell'agenzia, ai necessari adempimenti, da adottarsi a cura dei competenti responsabili, successivamente alla chiusura del ciclo di valutazione individuale, che saranno tempestivamente riepilogati nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*" del sito internet dell'ente;

Valutato, altresì, di rinviare ad apposito atto, da assumersi dalla Giunta Regionale, l'eventuale valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2025 da parte del Direttore di ARS;

Visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Direzione nella seduta del 19/02/2026;

A voti unanimi

DELIBERA

- 1) di approvare la Relazione sulla Qualità della Prestazione 2025 di ARS, così come riportata nell'allegato A che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di disporre che non appena l'OIV sarà nominato la Relazione approvata con il presente atto sarà sottoposta allo stesso e, sulla base delle eventuali osservazioni formulate, saranno apportati gli adeguamenti che si renderanno necessari per conformarsi a quanto annotato;
- 3) di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'agenzia, nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*", della presente delibera completa degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione;
- 4) di rinviare, attraverso la tempestiva pubblicazione nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*" del sito internet dell'ente, la conoscenza degli esiti riepilogativi dei risultati individuali raggiunti nel 2025 dal personale, ai necessari adempimenti da adottarsi a cura dei competenti responsabili;

- 5) di demandare ad apposito atto l'eventuale valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2025 dal Direttore dell'Agenzia.

Il presente atto è pubblicato sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della legge regionale n. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

La Dirigente Responsabile
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore
FEDERICO GELLI

Il Direttore Generale
PAOLO PANTULIANO

RELAZIONE 2025

La redazione della **Relazione sulla Qualità della Prestazione (RQP)** è disciplinata dall'articolo 28 sexies del decreto del Presidente della Giunta Regionale 24 marzo 2010, n. 33/R ad oggetto "*Regolamento di attuazione della Legge Regionale 08/01/2009, n. 1 (Testo unico in materia di organizzazione ed ordinamento del personale)*"; a norma di tale articolo la Relazione **evidenzia i risultati raggiunti**, nell'esercizio 2025, dalla struttura di ARS **rispetto ai singoli obiettivi programmati**, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La predisposizione della RQP è, inoltre, prevista anche dall'articolo 82 undecies 1 della legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 (*Disciplina del servizio sanitario regionale*) come un adempimento da effettuarsi a carico del Direttore dell'agenzia a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione.

Coerentemente con quanto previsto entro le Linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con la delibera della Giunta Regionale n. 229 del 06/03/2018, i contenuti della **RQP** rappresentano la **conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione**, relativamente all'esercizio **2025**, delle prestazioni di tutta la struttura amministrativa dell'agenzia, che ha visto il suo inizio con l'approvazione, avvenuta con delibera della Giunta Regionale n. 41 del 27/01/2025, del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) e i cui contenuti sono stati successivamente rimodulati con delibera n. 1029 del 28/07/2025.

Nel PQPO per l'anno 2025 sono stati **definiti**, in armonia con quanto contenuto nei documenti programmatici regionali, **obiettivi di valenza strategica rappresentanti la descrizione dei risultati che l'agenzia si è prefissata di raggiungere per eseguire con successo gli indirizzi politico programmatici**.

Gli obiettivi strategici sono da intendersi, quindi, quali obiettivi **di particolare rilevanza rispetto ai bisogni ed alle attese dei portatori di interesse** e sono programmati su base triennale e aggiornati annualmente con riferimento alle priorità dell'agenzia. Nel PQPO per l'anno 2025 sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

- 1. una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficacia, l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo;**
- 2. monitoraggio network ospedaliero;**
- 3. disuguaglianze di salute;**
- 4. modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto);**
- 5. prevenzione e promozione della salute: clima, ambiente e salute.**

Il **conseguimento degli obiettivi ha coinvolto l'intera struttura** dell'agenzia in quanto gli stessi si caratterizzano per un impatto fortemente trasversale sulla "macchina burocratica". Ciò non toglie, ovviamente, che certi obiettivi siano da attribuirsi più marcatamente alla competenza di alcune unità organizzative piuttosto che a quella di altre, ma i medesimi, proprio in relazione al loro carattere strategico, sono stati conseguiti con il contributo dell'intera struttura.

Il **monitoraggio circa lo stato di avanzamento degli obiettivi** individuati, in aderenza con quanto riportato entro il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa, **è finalizzato alla misurazione del contributo (risultato**

e modalità di raggiungimento del risultato) che una struttura/unità organizzativa/area di responsabilità apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.

La scheda-obiettivo consente, quindi, di rappresentare lo stato dell'arte conclusivo circa l'effettuazione delle attività connesse al conseguimento degli obiettivi 2025 con riferimento agli indicatori, ai valori target ed ai risultati attesi. In particolare, **per ognuno degli indicatori contenuti nel PQPO 2025 sono state rappresentate le seguenti informazioni:**

- **il valore conseguito dall'indicatore**, come risultante dal monitoraggio condotto;
- **le note di monitoraggio**, con le quali si è provveduto a descrivere sinteticamente lo stato dell'arte conclusivo con riferimento all'attività compiuta nell'esercizio 2025; per gli indicatori procedurali (ove presenti) è fatto rinvio al relativo cronoprogramma sul quale è stato effettuato un monitoraggio dettagliato delle singole attività;
- **la fonte dati**, con la quale si è specificata la fonte dalla quale sono state tratte le informazioni relative ai precedenti due punti;
- **a livello di "indicatore" e di "obiettivo"** (per gli obiettivi composti da più indicatori la percentuale esprime la media dei relativi valori, a meno che non sia indicato diversamente) è riportata, altresì, la **percentuale determinata a seguito di un'analisi tecnica effettuata in base ai criteri di cui al successivo elenco** (tratti da quelli contenuti nelle delibere Giunta Regionale n. 231 e n. 47, rispettivamente, del 03/03/2025 e del 27/01/2025):

1. gli indicatori conseguiti in ritardo sono decurtati di una percentuale che è proporzionale all'entità del ritardo: la percentuale è calcolata come rapporto tra il tempo teorico necessario come da valore target e il tempo effettivo occorso per il conseguimento dell'indicatore; nel caso in cui il compimento di alcune fasi di un cronoprogramma evidenzia un ritardo rispetto alla data di fine prevista, se il ritardo è stato successivamente riassorbito ed il procedimento si è comunque concluso entro la data finale prevista, lo stesso è da considerarsi in linea con le scadenze assegnate;
2. in presenza di un valore non quantificabile, la percentuale di conseguimento dell'indicatore è calcolata con riferimento al ritardo (in analogia con quanto fatto secondo il punto precedente) da stimarsi sulla base delle informazioni contenute nella nota di monitoraggio, a fronte dell'eventuale cronoprogramma approvato; qualora nella nota di monitoraggio non vi siano elementi utili per stimare il ritardo la percentuale di conseguimento dell'indicatore è posta pari a zero;
3. per gli indicatori numerici (anche quelli finanziari) è attribuita la percentuale di conseguimento in base alla seguente formula:

$$\frac{(\text{valore conseguito 2025}) \times 100}{(\text{valore target 2025})}$$

4. nel caso in cui la valutazione del risultato che emerge in sede tecnica sia superiore alla valutazione espressa nella nota di monitoraggio, viene assunto quest'ultimo valore.

È stata effettuata, inoltre, una valutazione contestualizzata: nella misura in cui alcuni obiettivi non sono stati pienamente raggiunti per ragioni non direttamente imputabili alla responsabilità del soggetto valutato, si è provveduto a neutralizzare il

mancato conseguimento del risultato, escludendo dalla valutazione gli indicatori (o fasi dei relativi cronoprogrammi) interessati da "cause esterne".

- **eventuali specifiche relativamente ai criteri utilizzati per la determinazione delle percentuali** (colonna note).

A seguito della realizzazione del monitoraggio finale (si veda la scheda-obiettivo a pagina seguente), sono stati ritenuti **complessivamente conseguiti, nella percentuale del 100,00%, per l'esercizio 2025, gli obiettivi posti con il PQPO 2025.**

Per completezza si riportano, infine, nelle pagine immediatamente successive alla rappresentazione della scheda-obiettivo, anche i cronoprogrammi definiti per valutare il conseguimento degli obiettivi procedurali.

Cronoprogramma ARS 1

RISULTATO ATTESO Monitoraggio della risposta del network ospedaliero Valore target – entro il 15/10/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nell'anno 2024	Rapporto	10/02/2025	15/06/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	12/06/2025	Pubblicazione sul sito istituzionale dell'approfondimento con analisi dell'attività del network ospedaliero 2024	https://www.ars.to
2	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nel primo semestre 2025	Rapporto	01/07/2025	15/10/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	14/10/2025	Invio al settore competente della Regione Toscana del report monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nel primo semestre 2025	Email a referenti regionali del 14/10/2025
3	Monitoraggio sistema di indicatori per la Relazione Sanitaria Aziendale del network ospedaliero	Release indicatori	15/01/2025	31/05/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	27/05/2025	Entro la scadenza prevista gli indicatori dell'alta specialità cardiocirurgia sono stati calcolati e inseriti nel portale della relazione delle AOU in sviluppo.	Caricamento indicatori nel portale
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 2

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari Valore target – entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il portale dati	Elenco indicatori	10/02/2025	31/03/2025	Osservatorio di Epidemiologia	10,00%	31/03/2025	Sono stati identificati i flussi di dati utili alla costruzione degli indicatori ed è stato approntato un elenco di indicatori da implementare e pubblicare nel futuro portale	Email del CED al responsabile
2	Costruzione della pagina web dedicata al portale su www.ars.toscana.it	Bozza pagina web	01/04/2025	30/06/2025	Osservatorio di Epidemiologia	25,00%	30/06/2025	Completamento della bozza di pagina web sulle disuguaglianze	Email del CED al dirigente responsabile
3	Popolamento portale con i dati	Bozza pagina web	01/07/2025	31/08/2025	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	30/07/2025	Bozza del portale dedicato ultimata e presente nell'ambiente "sviluppo" del sito web di ARS	Sito web ARS
4	Pubblicazione portale dati su sito ARS	Pagina web on line	01/09/2025	31/12/2025	Osservatorio di Epidemiologia	35,00%	31/12/2025	Pubblicazione dei dati aggiornati sul portale nel sito istituzionale ARS	Sito web ARS
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 3

RISULTATO ATTESO Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute Valore target – entro il 30/10/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio indicatori Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) 2024	Release portale web	10/02/2025	15/06/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	13/06/2025	Aggiornamento degli indicatori nel portale PROLEA all'ultimo anno disponibile	Portale PROLEA
2	Analisi degli indicatori "core" del NSG 2024	Rapporto	20/02/2025	31/07/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	28/07/2025	Pubblicazione sul portale ARS dell'approfondimento sul Nuovo sistema di garanzia contenente l'analisi degli indicatori "Core" del 2024.	https://www.ars.toscana.it/approfondimenti-ns/5347-nuovo-sistema-di-garanzia-nsq-questioni-di-dettaglio-e-di-tempestivita.html
3	Monitoraggio degli indicatori dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA)/NSG rimodulati rispetto alla loro usabilità ai fini gestionali	Release portale web	10/02/2025	30/10/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	30/10/2025	Entro la scadenza prevista sono stati aggiornati tutti gli indicatori relativi ai PDTA del NSG: coorte 2023 e indicatori relativi agli anni 2023-2024 e primo semestre 2025, in base al follow up richiesto dall'indicatore stesso.	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tast&dettaglio=ric_geo_prolea&par_top_geografia=090-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 4

RISULTATO ATTESO Analisi del ricorso ai servizi sanitari territoriali privati Valore target – entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione protocollo indagine accesso indagini di diagnostica	Protocollo	10/02/2025	30/04/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	20,00%	28/04/2025	Entro la scadenza prevista sono stati predisposti sia il protocollo di indagine che il relativo questionario	Email trasmissione protocollo e questionario
2	Affidamento e conduzione indagine di diagnostica	Contratto	01/05/2025	31/12/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	80,00%	30/12/2025	A seguito della stipula del contratto avvenuta nella tempistica prevista, la ditta affidataria ha concluso in data 22/12/2025 il lavoro assegnato dall'Agenzia e pertanto sulla base dei dati raccolti si è proceduto ad elaborare una bozza di report preliminare	Contratto e Report trasmesso dal dirigente responsabile in data 30/12/2025
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 5

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti Valore target – entro il 15/11/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento indicatori 2024 sulle reti tempo dipendenti su portale ARS	Rilascio aggiornamento web	01/03/2025	30/06/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	29/06/2025	Aggiornamento e pubblicazione di tutti gli indicatori previsti	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_ret&par_top_geografia=090
2	Andamento indicatori primo semestre 2025, con implementazione nuovi indicatori, dove definiti	Rilascio aggiornamento web	01/09/2025	15/11/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	30/10/2025	Aggiornamento, pubblicazione ed implementazione di tutti gli indicatori previsti.	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_ret&par_top_geografia=090
3	Report indicatori di outcome delle reti cliniche tempo dipendenti 2025	Report	01/08/2025	15/11/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	30/10/2025	Entro la scadenza prevista sono stati elaborati i report relativi agli esiti delle reti Ima, Ictus e Trauma (dati 2024).	report
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 6

RISULTATO ATTESO Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR Valore target – entro il 15/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Invio dati a Istituto Superiore di Sanità per protocollo AR-ISS (Sistema nazionale di sorveglianza sentinella dell'antibiotico-resistenza)	E-mail di invio	10/02/2025	30/06/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	16/05/2025	Trasmissione ad AR-ISS dei dati per la Regione Toscana	Email trasmissione dati
2	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi all'anno 2024	Rapporto	20/02/2025	30/04/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	30/04/2025	Trasmissione ai referenti regionali del report sulla sorveglianza CRE del 2024	Email trasmissione report
3	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi al primo semestre 2025	Rapporto	01/04/2025	31/07/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	30/07/2025	Trasmissione ai referenti regionali di un report relativo alle segnalazioni CRE per il primo semestre 2025.	Email trasmissione report
4	Consolidamento sistema indicatori di esito sulle sepsi e illustrazione dei dati relativi al 2024 nell'ambito del gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Rapporto	01/05/2025	31/08/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	09/07/2025	Nuovo set di indicatori rilasciato sul portale Reti tempo dipendenti (Sepsi). Gli indicatori sono stati presentati e discussi nei corsod ella riunione Gruppo tecnico Lotta alla Sepsi del 09/09/2025	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintsepsi-aggiornamenti-e-novita-sul-neri-casi-sepsi-per-zona-ospedale-della-regione-toscana?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_sepsi&par_top_geografia=090
5	Pubblicazione su portale dati ARS indicatori di esito sulle sepsi	Release indicatori su web	01/09/2025	15/12/2025	Osservatorio per la Qualità ed Equità	35,00%	15/12/2025	Entro la scadenza prevista si è provveduto all'aggiornamento e pubblicazione degli indicatori relativi alla sepsi sul portale di ARS.	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintsepsi-aggiornamenti-e-novita-sul-neri-casi-sepsi-per-zona-ospedale-della-regione-toscana?provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_sepsi&par_top_geografia=090
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 7

RISULTATO ATTESO Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana ed organizzazione International Choosing Wisely Round Table 2025 Valore target – entro il 31/10/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento portale indicatori Choosing Wisely	Portale aggiornato	01/02/2025	30/06/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%	14/05/2025	Tutti gli indicatori choosing wisely sono stati aggiornati al 2024 entro i tempi previsti	Email referente elaborazioni al dirigente di riferimento e portale
2	Promozione adesione raccomandazioni Choosing Wisely Italy	Scheda indicatori CW inviata ai coordinatori di AFT	01/07/2025	30/09/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%	06/08/2025	Nell'ambito del programma di audit and feedback con la medicina generale che utilizza la piattaforma PROTer Macro, in data 6 agosto 2025 è stato inviato a tutti i coordinatori delle AFT della medicina generale una scheda con indicatori di choosing wisely per promuovere l'adesione alle relative raccomandazioni.	Email inviata ai Coordinatori AFT
3	Organizzazione International Choosing Wisely Roundtable	Report su Evento	01/01/2025	31/10/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	30,00%	22/10/2025	L' International Choosing Wisely Roundtable si è tenuto in data 21-22 ottobre 2025. Un riassunto dell'evento è stato pubblicato su Quotidiano Sanità	Evento su invito Lettera di ringraziamento della Coordinatrice dell'iniziativa
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 8

RISULTATO ATTESO Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità, con particolare riguardo al diabete Valore target – entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento Portale PROTer-Macro	Portale aggiornato	01/02/2025	31/05/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	60,00%	14/05/2025	Tutti gli indicatori del portale PROTer - Macro sono stati aggiornati al 2024 entro i tempi previsti	Email referente elaborazioni al dirigente di riferimento e portale
2	Produzione e condivisione di un report sul trattamento farmacologico del paziente cardio nefro metabolico sulla base degli indicatori di Proter Macro	Report	01/07/2025	31/12/2025	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	40,00%	23/12/2025	Il report è stato prodotto in collaborazione con referenti della cardiologia, nefrologia e diabetologia della Asl Centro e pubblicato in forma di approfondimento sul sito di ARS in data 23/12/2025	https://www.ars.toscana.it/approfondimenti-ns/5388-la-gestione-del-paziente-cardio-nefro-metabolico-il-caso-degli-sglit2-inibitori.html
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 9

RISULTATO ATTESO Costruzione sito web sugli effetti dei cambiamenti climatici sulla salute della popolazione toscana Valore target – entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione nuovi contenuti sito clima e salute	Elenco delle parti costitutive sito web	10/02/2025	30/04/2025	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	30/04/2025	Realizzazione dei nuovi contenuti	sito ARS
2	Redazione delle pagine web	Pagina web popolamento sistema	30/04/2025	30/06/2025	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	30/06/2025	Sito web popolato con i nuovi contenuti	sito ARS
3	Pubblicazione nuove pagine sito web on line	Pubblicazione sito web on line dentro il dominio ARS	01/07/2025	31/07/2025	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	31/07/2025	Aggiornamento delle pagine web effettuato con nuovi contenuti pubblicati.	sito ARS
4	Almeno 10 nuovi contributi pubblicati all'interno del sito web	20 contributi pubblicati	01/07/2025	31/12/2025	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/12/2025	Sono stati pubblicati n. 12 nuovi contributi sul sito dedicato di ARS	sito ARS
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Cronoprogramma ARS 10

RISULTATO ATTESO Sistema integrato delle sorveglianze sugli stili di vita e sui fattori di rischio per la salute 2025 Valore target – entro il 31/12/2025							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Costruzione questionario indagine	Bozza questionario	01/01/2025	28/02/2025	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	28/02/2025	Questionario redatto	Questionario
2	Campionamento scuole	Elenco scuole	01/01/2025	31/03/2025	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	31/03/2025	Campionamento delle scuole eseguito	Elenco scuole campionate
3	Somministrazione questionario nelle scuole	Numero studenti raggiunti	01/04/2025	31/05/2025	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/05/2025	Il questionario è stato somministrato nelle 68 scuole campione	https://www.ars.toscana.it
4	Analisi e pulizia dati	Elenco indicatori	01/06/2025	30/09/2025	Osservatorio di Epidemiologia	10,00%	31/07/2025	Analisi e pulizia dati completata	Banca dati
5	Pubblicazione report e diffusione	Report scritto	01/10/2025	31/12/2025	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	31/12/2025	Documento dell'Osservatorio di Epidemiologia redatto e pubblicato sul sito ARS	https://www.ars.toscana.it/images/Documento_AR_S_Ventennale_EDIT_2005-2025_x_web_D_EF.pdf
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			