



REGIONE TOSCANA  
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

**ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 04/03/2024** (punto N 6)

Delibera

N 219

del 04/03/2024

*Proponente*

EUGENIO GIANI

SIMONE BEZZINI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

*Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)*

*Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI*

*Direttore Paolo PANTULIANO*

*Oggetto:*

Approvazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione sui risultati raggiunti nel 2023 da ARS

*Presenti*

Eugenio GIANI

Stefania SACCARDI

Stefano BACCELLI

Simone BEZZINI

Stefano CIUOFFO

Leonardo MARRAS

Monia MONNI

Alessandra NARDINI

Serena SPINELLI

ALLEGATI N°1

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Relazione sulla Qualità della Prestazione 2023 di ARS

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

*Allegati n. 1*

A

*Relazione sulla Qualità della Prestazione 2023 di ARS*

*c78acde0875dacea0c8bed84aff0edd8b5c9c29ca48bd7cba270edbe96acab23*

## LA GIUNTA REGIONALE

Vista la legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante "Disciplina del servizio sanitario regionale", così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "Legge Finanziaria per l'anno 2011", che dall'articolo 82 all'articolo 82 vices disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della legge regionale n. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta Regionale approvi la programmazione annuale con proiezione triennale della prestazione organizzativa;

Considerato che ai sensi dell'articolo 28 sexies del regolamento citato al punto precedente, entro il 30 aprile di ogni anno la Giunta Regionale approva la Relazione sulla Qualità della Prestazione che evidenzia i risultati raggiunti nell'anno precedente e ne assicura la conoscenza attraverso la pubblicazione sul proprio sito istituzionale;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento di cui sopra prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Visto il secondo comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata legge regionale n. 40/2005 che prevede che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) di ARS sia predisposto dal Direttore dell'agenzia, in coerenza con il programma di attività, e sia approvato dalla Giunta Regionale;

Tenuto conto che con l'articolo 6 del decreto legge n. 80 del 09/06/2021, successivamente convertito in legge dalla legge n. 113/2021, è stato previsto che le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti adottino il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che riassume al proprio interno numerosi documenti programmatori adottati separatamente dai competenti soggetti, tra i quali anche il PQPO (piano della performance);

Preso atto del disposto del decreto del Presidente della Repubblica n. 81/2022 che ha soppresso, ancora per le pubbliche amministrazioni con più di 50 dipendenti ed in quanto assorbito nelle apposite sezioni del PIAO, il piano della performance/PQPO (si veda, in proposito, la lettera c) del primo comma dell'articolo 1 del decreto);

Visto, inoltre, il quarto comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata legge regionale n. 40/2005 che prevede che la Relazione sulla Qualità della Prestazione di ARS sia predisposta dal Direttore dell'agenzia, a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione, e sia approvata dalla Giunta Regionale;

Ricordato come, ai sensi di quanto disposto nell'articolo 7 (primo comma lettera e) della legge regionale n. 1/2009, tra le funzioni svolte dal Direttore rientri l'opera tesa ad assicurare la coerenza complessiva dei rapporti tra la direzione e gli enti e organismi dipendenti della Regione, secondo gli indirizzi forniti dal Direttore Generale della Giunta Regionale;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 302 del 27/03/2023 con la quale si sono approvati gli obiettivi di prestazione organizzativa per l'anno 2023 di ARS strettamente collegati al mandato istituzionale stabilito dalla legge istitutiva;

Richiamato, inoltre, il decreto del Direttore di ARS n. 44 del 31/03/2023 con il quale è stato approvato il PIAO per l'anno 2023 dell'agenzia, che, nella sottosezione

“Performance”, riporta gli obiettivi di prestazione organizzativa precedentemente adottati con delibera della Giunta Regionale n. 302/2023;

Richiamata, altresì, la delibera della Giunta Regionale n. 883 del 31/07/2023 con la quale si è provveduto ad approvare sia il monitoraggio circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi di cui al primo semestre 2023 di ARS, che la rimodulazione degli stessi, come precedentemente adottati con la citata delibera n. 302/2023, in considerazione dell'evoluzione del contesto di riferimento;

Considerata la necessità, codificata entro le linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con delibera n. 229 del 06/03/2018), di effettuare una verifica finale sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, inseriti nelle rispettive programmazioni della prestazione organizzativa;

Preso atto del monitoraggio, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività connesse agli obiettivi strategici al termine del 2023, con riferimento agli obiettivi, agli indicatori ed ai valori target contenuti nella programmazione della prestazione organizzativa di ARS;

Considerato il percorso condiviso di discussione ed analisi critica circa i criteri di valutazione (esplicitati nell'allegato A al presente atto) e gli esiti del monitoraggio finale relativo al conseguimento degli obiettivi 2023 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, che ha coinvolto i vertici amministrativi degli enti dipendenti, i Direttori di riferimento, lo staff della Direzione Generale della Giunta Regionale e l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);

Visto il parere rilasciato, ai sensi del comma 7 bis dell'articolo 28 duodecies del regolamento di cui sopra, dall'OIV in ordine al metodo ed alle procedure seguiti per l'effettuazione del monitoraggio sui risultati e per la redazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione relativa al conseguimento degli obiettivi organizzativi 2023 della Giunta Regionale e degli enti dipendenti;

Valutato di rinviare, per la conoscenza dei risultati individuali raggiunti nel 2023 dal personale dell'agenzia, ai necessari adempimenti, da adottarsi a cura dei competenti responsabili, successivamente alla chiusura del ciclo di valutazione individuale, che saranno tempestivamente riepilogati nell'apposita sezione “*Amministrazione trasparente*” del sito internet dell'ente;

Valutato, altresì, di rinviare ad apposito atto, da assumersi dalla Giunta Regionale, la valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2023 da parte della Direttrice di ARS;

Visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Direzione nella seduta del 22/02/2024;

A voti unanimi

#### DELIBERA

- 1) di approvare la Relazione sulla Qualità della Prestazione 2023 di ARS, così come riportata nell'allegato A che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'agenzia, nell'apposita sezione “*Amministrazione trasparente*”, della presente delibera completa

degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione;

- 3) di rinviare, attraverso la tempestiva pubblicazione nell'apposita sezione "*Amministrazione trasparente*" del sito internet dell'ente, la conoscenza degli esiti riepilogativi dei risultati individuali raggiunti nel 2023 dal personale, ai necessari adempimenti da adottarsi a cura dei competenti responsabili;
- 4) di trasmettere all'Organismo Indipendente di Valutazione la presente delibera al fine della necessaria validazione della Relazione sulla Qualità della Prestazione 2023, da provvedersi tenendo conto degli esiti dei processi di valutazione individuali;
- 5) di demandare ad apposito atto la valutazione sul risultato conseguito per l'anno 2023 dalla Direttrice dell'Agenzia.

Il presente atto è pubblicato integralmente sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della legge regionale n. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

La Dirigente Responsabile  
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore  
FEDERICO GELLI

Il Direttore Generale  
PAOLO PANTULIANO

# Relazione sulla Qualità della Prestazione dell'ARS 2023

Agenzia regionale di sanità

---



**ARS TOSCANA**  
agenzia regionale di sanità



## **RELAZIONE 2023**

La redazione della **Relazione sulla Qualità della Prestazione (RQP)** è disciplinata dall'articolo 28 sexies del decreto del Presidente della Giunta Regionale 24 marzo 2010, n. 33/R ad oggetto "*Regolamento di attuazione della Legge Regionale 08/01/2009, n. 1 (Testo unico in materia di organizzazione ed ordinamento del personale)*"; a norma di tale articolo la Relazione **evidenzia i risultati raggiunti**, nell'esercizio 2023, dalla struttura di ARS **rispetto ai singoli obiettivi programmati**, con rilevazione degli eventuali scostamenti. La predisposizione della RQP è, inoltre, prevista anche dall'articolo 82 undecies 1 della legge regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 (*Disciplina del servizio sanitario regionale*) come un adempimento da effettuarsi a carico del Direttore dell'agenzia a conclusione dell'intero ciclo di programmazione, misurazione e valutazione.

Coerentemente con quanto previsto entro le Linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione, approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con la delibera della Giunta Regionale n. 229 del 06/03/2018, i contenuti della **RQP** rappresentano la **conclusione dell'intero ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione**, relativamente all'esercizio **2023**, delle prestazioni di tutta la struttura amministrativa dell'agenzia, che ha visto il suo inizio con l'approvazione, avvenuta con delibera della Giunta Regionale n. 302 del 27/03/2023, degli obiettivi di prestazione organizzativa; in data 31/03/2023, poi, con decreto del Direttore di ARS n. 44, è stato adottato, ai sensi del disposto dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 (convertito dalla legge n. 113/2021), come modificato per effetto della normativa sopravvenuta, il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) dell'agenzia, che, nella sottosezione "*Performance*", riporta i contenuti di cui alla delibera della Giunta Regionale n. 302/2023. Successivamente, con delibera della Giunta Regionale n. 883 del 31/07/2023, si è provveduto alla rimodulazione degli obiettivi in considerazione dell'evoluzione del contesto di riferimento.

**Nella programmazione della prestazione organizzativa per l'anno 2023** sono stati **definiti**, in armonia con quanto contenuto nei documenti programmatici regionali, **obiettivi di valenza strategica rappresentanti la descrizione dei risultati che l'agenzia si è prefissa di raggiungere per eseguire con successo gli indirizzi politico programmatici**.

Gli obiettivi strategici sono da intendersi, quindi, quali obiettivi **di particolare rilevanza rispetto ai bisogni ed alle attese dei portatori di interesse** e sono programmati su base triennale e aggiornati annualmente con riferimento alle priorità dell'agenzia. Nella programmazione della prestazione organizzativa per l'anno 2023 sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

1. **una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficacia, l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo;**
2. **epidemia Covid-19 ed altre malattie infettive emergenti;**
3. **disuguaglianze di salute;**
4. **modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto);**
5. **farmaci, farmacoepidemiologia, farmacovigilanza e dispositivi.**

Il **conseguimento degli obiettivi ha coinvolto l'intera struttura** dell'agenzia in quanto gli stessi si caratterizzano per un impatto fortemente trasversale sulla "macchina burocratica". Ciò non toglie, ovviamente, che certi obiettivi siano da attribuirsi più marcatamente alla competenza di alcune unità organizzative piuttosto che

a quella di altre, ma i medesimi, proprio in relazione al loro carattere strategico, sono stati conseguiti con il contributo dell'intera struttura.

**Il monitoraggio circa lo stato di avanzamento degli obiettivi** individuati, in aderenza con quanto riportato entro il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa, **è finalizzato alla misurazione del contributo (risultato e modalità di raggiungimento del risultato) che una struttura/unità organizzativa/area di responsabilità apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi** e, in ultima istanza, **alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita.**

La scheda-obiettivo consente, quindi, di rappresentare lo stato dell'arte conclusivo circa l'effettuazione delle attività connesse al conseguimento degli obiettivi 2023 con riferimento agli indicatori, ai valori target ed ai risultati attesi. In particolare, **per ognuno degli indicatori contenuti nella programmazione della prestazione organizzativa 2023 sono state rappresentate le seguenti informazioni:**

- **il valore conseguito dall'indicatore**, come risultante dal monitoraggio condotto;
  - **le note di monitoraggio**, con le quali si è provveduto a descrivere sinteticamente lo stato dell'arte conclusivo con riferimento all'attività compiuta nell'esercizio 2023; per gli indicatori procedurali (ove presenti) è fatto rinvio al relativo cronoprogramma sul quale è stato effettuato un monitoraggio dettagliato delle singole attività;
  - **la fonte dati**, con la quale si è specificata la fonte dalla quale sono state tratte le informazioni relative ai precedenti due punti;
  - **a livello di "indicatore" e di "obiettivo"** (per gli obiettivi composti da più indicatori la percentuale esprime la media dei relativi valori, a meno che non sia indicato diversamente) è riportata, altresì, la **percentuale determinata a seguito di un'analisi tecnica effettuata in base ai criteri di cui al successivo elenco** (tratti da quelli contenuti nelle Delibere Giunta regionale n. 191 e n. 299, rispettivamente, del 06/03/2023 e del 27/03/2023):
1. gli indicatori conseguiti in ritardo sono decurtati di una percentuale che è proporzionale all'entità del ritardo: la percentuale è calcolata come rapporto tra il tempo teorico necessario come da valore target e il tempo effettivo occorso per il conseguimento dell'indicatore; nel caso in cui il compimento di alcune fasi di un cronoprogramma evidenzia un ritardo rispetto alla data di fine prevista, se il ritardo è stato successivamente riassorbito ed il procedimento si è comunque concluso entro la data finale prevista, lo stesso è da considerarsi in linea con le scadenze assegnate;
  2. in presenza di un valore non quantificabile, la percentuale di conseguimento dell'indicatore è calcolata con riferimento al ritardo (in analogia con quanto fatto secondo il punto precedente) da stimarsi sulla base delle informazioni contenute nella nota di monitoraggio, a fronte dell'eventuale cronoprogramma approvato; qualora nella nota di monitoraggio non vi siano elementi utili per stimare il ritardo la percentuale di conseguimento dell'indicatore è posta pari a zero;
  3. per gli indicatori numerici (anche quelli finanziari) è attribuita la percentuale di conseguimento in base alla seguente formula:

$$\frac{(\text{valore conseguito 2023}) \times 100}{(\text{valore target 2023})}$$

4. nel caso in cui la valutazione del risultato che emerge in sede tecnica sia

superiore alla valutazione espressa nella nota di monitoraggio, viene assunto quest'ultimo valore.

È stata effettuata, inoltre, una valutazione contestualizzata: nella misura in cui alcuni obiettivi non sono stati pienamente raggiunti per ragioni non direttamente imputabili alla responsabilità del soggetto valutato, si è provveduto a neutralizzare il mancato conseguimento del risultato, escludendo dalla valutazione gli indicatori (o fasi dei relativi cronoprogrammi) interessati da "cause esterne".

- **eventuali specifiche relativamente ai criteri utilizzati per la determinazione delle percentuali** (colonna note).

A seguito della realizzazione del monitoraggio finale (si veda la scheda-obiettivo a pagina seguente), sono stati ritenuti **complessivamente conseguiti, nella percentuale del 98,11%, per l'esercizio 2023, gli obiettivi** definiti nell'ambito della programmazione della prestazione organizzativa 2023.

Per completezza si riportano, infine, nelle pagine immediatamente successive alla rappresentazione della scheda-obiettivo, anche i cronoprogrammi definiti per valutare il conseguimento degli obiettivi procedurali.

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) - MONITORAGGIO FINALE 2023																																	
I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI					Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2023	MONITORAGGIO			PERCENTUALI DI CONSEGUIMENTO		NOTE																	
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2023				Valore target 2024 - 2025	Valore conseguito dall'indicatore	Note di monitoraggio	Fonte dati	Indicatore		Obiettivo																
1	Una PA trasparente e leggera - azioni per l'efficacia, l'efficienza, la trasparenza e l'integrità dei processi e per il benessere organizzativo	1.1	Diffusione della cultura della trasparenza e della lotta alla corruzione mediante la realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di trasparenza e anticorruzione, definite nella sottosezione Rischi corrottivi e trasparenza del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	5,00%	Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2023	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%	Nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione PIAO 2023/2025 vengono specificate le misure organizzative da adottare, sia in tema di trasparenza che di anticorruzione, ed i conseguenti cronoprogrammi utili per verificarne la realizzazione. La verifica circa il conseguimento dell'obiettivo sarà validata dal Responsabile della prevenzione corruzione e trasparenza sia con riguardo al rispetto delle scadenze che all'effettuazione degli adempimenti	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (RPCT)	Obiettivo trasversale	100,00%	Attuazione misure 2023 e aggiornamento sito sulla base del programma sulla trasparenza contenuto nella sottosezione Rischi corrottivi e trasparenza del PIAO 2023-2025. Le misure comprese in tale sezione sono state attuate attraverso l'attività costante del gruppo di lavoro al fine di assolvere gli obblighi di pubblicazione entro la sezione "Amministrazione trasparente" nelle modalità e secondo le tempistiche richieste	RPCT riunioni interne <a href="https://www.ars.toscana.it/amministrazione/trasparenza/contenuti/anticorruzione-e-trasparenza.html">https://www.ars.toscana.it/amministrazione/trasparenza/contenuti/anticorruzione-e-trasparenza.html</a>	100,00%	100,00%	-																
					Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2023	100,00% dato finale 2022	100,00%	100,00%				100,00%	100,00%	Attuazione misure 2023 nella parte concernente l'anticorruzione nella sottosezione Rischi corrottivi e trasparenza del PIAO 2023-2025. Oltre all'attuazione delle misure generali previste dal Piano l'azione amministrativa si è concentrata, nell'ambito delle misure specifiche di prevenzione, sul processo ad alto rischio di corruzione riguardante gli affidamenti diretti nell'ambito dell'area di rischio B "Contratti Pubblici" anche in seguito alle novità introdotte dal nuovo Codice degli Appalti e sull'adeguamento in materia di whistleblowing secondo le disposizioni del decreto legislativo n. 247/2023	RPCT Riunioni interne <a href="https://www.ars.toscana.it/agenzia/amministrazione/contenuti/anticorruzione-e-trasparenza.html">https://www.ars.toscana.it/agenzia/amministrazione/contenuti/anticorruzione-e-trasparenza.html</a>	100,00%	100,00%	-															
2	Epidemia Covid-19 ed altre malattie infettive emergenti	2.1	Monitoraggio della risposta del network ospedaliero alla pandemia Covid-19 (effetti diretti e indiretti della pandemia)	6,00%	Pubblicazione rapporti secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Il riassetto della rete ospedaliera e l'analisi delle traiettorie di ricovero dei pazienti in seguito all'ondata pandemica richiedono un approccio esplorativo e descrittivo al fine di poter disporre di informazioni utili alla discussione ed alla definizione delle strategie regionali. Si veda il cronoprogramma ARS 1	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Entro la scadenza programmata è stato pubblicato sul sito ARS l'approfondimento "I ricoveri dei pazienti SARS-CoV-2 positivi in Toscana tra il 2020 e agosto 2023". Si veda il cronoprogramma ARS 1	Approfondimento sul sito <a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/5532-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/5532-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html</a>	100,00%	100,00%	-																
																		2.2	Monitoraggio delle infezioni emergenti e riemergenti	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ARS 2	Osservatorio di Epidemiologia - Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Completamento del rapporto "Sorveglianza epidemiologica delle malattie infettive 2022", presentato pubblicamente nel corso del webinar organizzato da ARS "Oltre l'epidemia da SARS-CoV-2: l'impatto su vita e lavoro ed i patogeni da monitorare nel prossimo futuro" tenutosi in data 26/10/2023. Pubblicazione del rapporto sul sito ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 2	Rapporto completato, webinar di presentazione e pubblicazione sul sito ARS <a href="https://www.ars.toscana.it/images/publicazioni/Rapporti/2023/Rapporto_malattie_infettive_2022.pdf">https://www.ars.toscana.it/images/publicazioni/Rapporti/2023/Rapporto_malattie_infettive_2022.pdf</a>	100,00%	100,00%	-
3	Disuguaglianze di salute	3.1	Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Monitorare l'andamento delle disuguaglianze sociali di salute utilizzando il sistema di fonti amministrative e sanitarie a disposizione di ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 3	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Il report è stato redatto e completato entro la scadenza prevista per l'ultima fase del cronoprogramma. Si veda il cronoprogramma ARS 3	Report	100,00%	100,00%	-																
																		3.2	Valutazione sulla salute mentale degli adulti e nell'infanzia/adolescenza	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Restituire una fotografia della prevalenza dei problemi di salute mentale nella popolazione toscana e del loro ricorso ai servizi anche attraverso una mappatura territoriale di questi ultimi. Si veda il cronoprogramma ARS 4	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Il questionario è stato somministrato ed i suoi risultati analizzati entro la scadenza prevista per la conclusione dell'obiettivo. Successivamente, si è proceduto alla redazione del report dell'indagine sulla mappatura dei servizi. Si veda il cronoprogramma ARS 4	Risultati questionario analizzati report redatto	100,00%	100,00%	-
4	Modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto)	4.1	Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine	9,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Si veda il cronoprogramma ARS 6	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Al 30/06/2023 gli indicatori Long term care sono stati aggiornati al 2022 e pubblicati sul sito ARS. Al 31/12/2023 il rapporto sulla salute degli anziani sullo stato attuale e prospettive future è stato prodotto e condiviso con la Dirigente del Settore competente della Direzione Sanità Welfare e Coesione Sociale. Si veda il cronoprogramma ARS 6	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	100,00%	100,00%	-																
																		4.2	Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti, alla luce degli effetti immediati e di medio periodo della pandemia Covid-19	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	L'evento pandemico Covid-19 ha mostrato effetti indiretti su patologie tempo-dipendenti che devono essere considerati nel consueto monitoraggio alla luce degli sviluppi organizzativi attivati dai coordinamenti regionali delle reti tempo-dipendenti e in virtù dell'evoluzione delle singole reti, delle evidenze scientifiche e delle informazioni a disposizione. Si veda il cronoprogramma ARS 7	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Entro la scadenza prevista dal cronoprogramma, i report di monitoraggio al 1° semestre 2023 ed a tutto il 2023 sugli esiti della rete trauma, infarto e ictus sono stati trasmessi ai referenti clinici delle tre reti tempo dipendenti ed al settore regionale di competenza. Si è provveduto successivamente alla pubblicazione nel sito web dell'agenzia degli indicatori relativi alle reti cliniche tempo dipendenti. Si veda il cronoprogramma ARS 7	Trasmissione report 1° semestre 2023 e tutto 2023 pubblicazione indicatori su portale ARS	100,00%	100,00%	-
																		4.4	Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2022	100,00%	-	Le infezioni correlate all'assistenza (batteriche, virali, fungine) e l'antibiotico resistenza rappresentano attualmente una sfida per la qualità delle cure erogate, e l'evento pandemico ne ha sottolineato la rilevanza e la strategicità. Si veda il cronoprogramma ARS 9	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	100,00%	Conclusioni dell'obiettivo con la pubblicazione degli indicatori di esito per la sepsi sul sito ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 9	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/5532-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/5532-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html</a>	100,00%	100,00%	-
5	Farmaci, Farmacovigilanza e dispositivi	5.1	Monitoraggio del consumo e dell'utilizzo di farmaci in Toscana	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Andamento del consumo e della spesa dei farmaci attraverso l'incrocio delle diverse fonti informative disponibili. Si veda il cronoprogramma ARS 10	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 1247/2022 - Documento di indirizzo 2023 ad ARS	81,12%	Entro la scadenza prevista per la terza fase del cronoprogramma, l'analisi dati è stata effettuata con la produzione delle relative tabelle. In data 06/02/2024 il rapporto risulta completato con lieve ritardo rispetto alla scadenza prevista del 31/12/2023. Si veda il cronoprogramma ARS 10	Costruzione applicativo informatico	81,12%	81,12%	L'ultima fase del cronoprogramma con peso del 50% risulta conclusa al 06/02/2024 anziché al 31/12/2023. Applicato ritardo nella valutazione della fase (valutata al 31,12%)																
																		<b>MEDIA PONDERATA</b>		<b>98,11%</b>													

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiungerà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

## Cronoprogramma ARS 1

<b>RISULTATO ATTESO</b> Monitoraggio della risposta del network ospedaliero alla pandemia Covid-19 (effetti diretti e indiretti della pandemia). <b>Pubblicazione rapporti</b> Valore target – entro il 10/11/2023							<b>MONITORAGGIO</b>		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nel 2022	Rapporto	01/03/2023	20/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	19/04/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento report_ricoveri_covid aggiornato al secondo semestre 2022	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/4767-ricoveri-per-covid-19-e-quelli-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2022.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/4767-ricoveri-per-covid-19-e-quelli-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2022.html</a>
2	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nei primi 4 mesi del 2023	Rapporto	31/05/2023	15/07/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	15,00%	07/07/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento "Caratteristiche dei ricoveri per COVID-19 e dei pazienti SARS-CoV-2 positivi ricoverati per altra causa in Toscana. Periodo: 2020-primo quadrimestre 2023"	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/4958-ricoveri-per-covid-19-e-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2023.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/4958-ricoveri-per-covid-19-e-per-altra-causa-in-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-anni-2020-2023.html</a>
3	Analisi delle caratteristiche dei ricoveri per Covid 19 nei primi 8 mesi del 2023	Rapporto	15/09/2023	10/11/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	09/11/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento "I ricoveri dei pazienti SARS-CoV-2 positivi in Toscana tra il 2020 e agosto 2023"	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/5032-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/5032-ricoveri-pazienti-sars-cov-2-positivi-in-toscana-tra-il-2020-e-agosto-2023.html</a>
4	Analisi dell'andamento dei ricoveri extra Covid 19, compresa l'osservazione dell'andamento della chirurgia programmata nel 2022	Rapporto	01/03/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	26/04/2023	Trasmissione report su Volumi e tempi di attesa per la chirurgia programmata, 2022 basato sul consolidato della scheda di dimissione ospedaliera disponibile dal 23/03/2023 ai direttori generali e sanitari delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (vedi mail Gemmi del 04/04/2023). Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento ricoveri extra covid aggiornato al secondo semestre 2022	Report e approfondimento <a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/4925-%E2%80%99ospedalizzazione-extra-covid-in-toscana-nel-2022-il-cammino-verso-la-normalit%C3%A0.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/4925-%E2%80%99ospedalizzazione-extra-covid-in-toscana-nel-2022-il-cammino-verso-la-normalit%C3%A0.html</a>
5	Analisi dell'andamento dei ricoveri extra Covid 19, compresa l'osservazione dell'andamento della chirurgia programmata nel primo semestre 2023	Rapporto	01/07/2023	30/09/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	15,00%	29/09/2023	Trasmissione del materiale a supporto del raggiungimento della fase: documento di di accompagnamento dei report realizzati; - report excel su dati relativi ai ricovero extra covid in Toscana, aggiornamento a giugno 2023; - due report excel sui tempi di attesa a livello regionali, uno sui dati per tipo di ricovero (urgente/programmato) e uno per tipologia di intervento	Fogli di calcolo elaborati
6	Analisi dell'andamento degli accessi al Pronto Soccorso nel 2022	Rapporto	01/03/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	28/04/2023	Pubblicazione su sito ARS dell'approfondimento report accessi al pronto soccorso nel 2022	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articles/4927-effetti-pandemia-da-covid-19-su-accessi-in-pronto-soccorso-aggiornamento-al-2022.html">https://www.ars.toscana.it/2-articles/4927-effetti-pandemia-da-covid-19-su-accessi-in-pronto-soccorso-aggiornamento-al-2022.html</a>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 2

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle infezioni emergenti e riemergenti Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	29/03/2023	E' stato stilato l'elenco delle patologie da monitorare	Email con elenco
2	Costruzione delle basi informative	Repertorio delle fonti utilizzate	20/02/2023	30/04/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	28/04/2023	Precisa segnalazione delle basi informative che sono utilizzate per produrre il rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Avanzamento SAL
3	Analisi dati	Report Analisi	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	31/07/2023	Trasmissione ai componenti referenti regionali del rapporto intermedio 2023 sul monitoraggio delle malattie infettive emergenti	Email trasmissione report
4	Redazione Rapporto su infezioni emergenti e riemergenti	Rapporto Scritto	01/08/2023	10/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia e Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	13/10/2023	Completamento del rapporto "Sorveglianza epidemiologica delle malattie infettive 2022", presentato pubblicamente nel corso del webinar organizzato da ARS "Oltre l'epidemia da SARS-CoV-2: l'impatto su vita e lavoro ed i patogeni da monitorare nel prossimo futuro" tenutosi in data 26/10/2023	Report completato e webinar di presentazione
5	Elaborazione Rapporto 2022 sulla Sorveglianza delle Malattie infettive in Toscana	Rapporto Scritto	01/08/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	26/10/2023	Pubblicazione del rapporto sul sito ARS	<a href="https://www.ars.toscana.it/images/publicazioni/Rapporti/2023/Rapporto_malattie_infettive_2022_def.pdf">https://www.ars.toscana.it/images/publicazioni/Rapporti/2023/Rapporto_malattie_infettive_2022_def.pdf</a>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 3

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il rapporto	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice del rapporto stilato	Indice rapporto
2	Costruzione delle basi informative	Repertorio delle fonti utilizzate	01/04/2023	30/06/2023	Osservatorio di Epidemiologia	5,00%	20/06/2023	Effettuata l'acquisizione dei flussi sanitari utili alla descrizione del livello di disuguaglianze di salute nella nostra regione	Dataset
3	Analisi dati	Report Analisi	01/07/2023	31/08/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/08/2023	Analisi dati condotte e stesura report	Report
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/09/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	31/12/2023	Report redatto	Report
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 4

RISULTATO ATTESO Valutazione sulla salute mentale degli adulti e nell'infanzia/adolescenza Valore target - entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti per il rapporto	Indice Rapporto	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice del rapporto stilato	Indice rapporto
2	Redazione questionario indagine sulla mappatura dei servizi	Questionario	01/04/2023	31/05/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/05/2023	Questionario redatto	Questionario
3	Effettuazione indagine di ricorso ai servizi	Report Analisi	01/06/2023	31/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	31/10/2023	Indagine completata	Questionario somministrato ed analizzato
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/11/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/12/2023	Report redatto	Report
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 5

RISULTATO ATTESO Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute. Aggiornamenti Valore target - entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento dati 2022 a livello di zone distretto/ospedali su sistema indicatori ARS, PROLEA	Aggiornamento piattaforma web PROLEA	31/05/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	21/06/2023	Aggiornamento degli indicatori del NSG con pubblicazione sul portale indicatori ARS (PROLEA)	<a href="https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&amp;defttaglio=ric_geo_prolea&amp;par_top_geografia=090">https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintprolea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_tasti&amp;defttaglio=ric_geo_prolea&amp;par_top_geografia=090</a>
2	Approfondimento su indicatori CORE di valutazione per scostamento con impegni assunti	Report web	01/07/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	25,00%	28/07/2023	Pubblicazione dell'approfondimento "La Toscana attraverso il periodo pandemico. Una lettura aggiornata al 2022 dei dati del Nuovo sistema di garanzia" sul sito ARS	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4995-la-toscana-attraverso-il-periodo-pandemico-una-lettura-aggiornata-al-2022-dei-dati-del-nuovo-sistema-di-garanzia.html">https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4995-la-toscana-attraverso-il-periodo-pandemico-una-lettura-aggiornata-al-2022-dei-dati-del-nuovo-sistema-di-garanzia.html</a>
3	Approfondimento su indicatori Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) in ottica di genere	Report web	31/07/2023	30/09/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	25,00%	27/09/2023	Pubblicazione dell'approfondimento "Sanità di genere in Toscana: scoprendo le disparità attraverso gli indicatori core del Nuovo sistema di garanzia" su sito ARS	<a href="https://www.ars.toscana.it/2-articoli/5013-sanita-di-genere-in-toscana-scoprendo-le-disparita%C3%A0-attraverso-gli-indicatori-core-del-nuovo-sistema-di-garanzia.html">https://www.ars.toscana.it/2-articoli/5013-sanita-di-genere-in-toscana-scoprendo-le-disparita%C3%A0-attraverso-gli-indicatori-core-del-nuovo-sistema-di-garanzia.html</a>
4	Aggiornamento 2022 e invio al Ministero della Salute dei 10 indicatori per il monitoraggio e la valutazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) previsti dal NSG per la Toscana	Mail invio	30/06/2023	31/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	10,00%	21/12/2023	Trasmissione al Ministero della valutazione 2022 dei PDTA per la Toscana (anno coorte 2020)	Email trasmissione al Ministero valutazione PDTA
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 6

RISULTATO ATTESO Valutazione dello stato di salute, del fabbisogno assistenziale degli anziani non autosufficienti e della risposta dei servizi di assistenza a lungo termine Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Produzione report su assistenza anziano non autosufficiente: stato attuale e previsioni future	Report pubblicato	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	50,00%	06/12/2023	Il report è stato redatto ed inviato dal dott. Profili di ARS al Dirigente di riferimento in data 06/12/2023	Report
2	Aggiornamento indicatori long term care e promozione del loro utilizzo per finalità di governance dei servizi	Set indicatori aggiornato e condivisione con stakeholder	01/01/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia Settore Sanitario	50,00%	13/12/2023	Indicatori Long term care aggiornati al 2022 e pubblicati sul sito ARS. Gli indicatori, oggetto del report sopra menzionato, sono stati discussi con la Dirigente responsabile del settore competente della Direzione Sanità Welfare e Coesione Sociale	Portale aggiornato indicatori discussi
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 7

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle reti cliniche tempo-dipendenti, alla luce degli effetti immediati e di medio periodo della pandemia Covid-19 Valore target – entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Report sintetico impatto reti cliniche tempo dipendenti anno 2022 e aggiornamento dati sulle reti tempo dipendenti 2022 su piattaforma web	Report e pubblicazione aggiornamento	20/04/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	30/06/2023	Redazione del report sintetico per il 2022 e pubblicazione dei relativi indicatori sul portale ARS	Report e aggiornamento portale ARS e-mail di invio Report
2	Andamento indicatori primo semestre 2023, con implementazione nuovi indicatori, dove definiti	Report	15/10/2023	10/11/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	10/11/2023	Trasmissione report monitoraggio 1 semestre 2023 reti trauma, infarto e ictus ai referenti clinici delle tre reti tempo dipendenti ed al settore regionale di competenza	Email di invio report
3	Report indicatori di esito delle reti cliniche	Report	01/09/2023	10/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	07/12/2023	Trasmissione report 2023 sugli esiti della rete trauma, infarto e ictus ai referenti clinici delle tre reti tempo dipendenti e al settore regionale di competenza	Email di invio report
4	Implementazione sezione tematica 'Reti Cliniche' nella piattaforma ARS - banche dati	Pubblicazione indicatori	01/02/2023	31/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità - Direzione	20,00%	29/12/2023	Pubblicazione nel sito web dell'agenzia degli indicatori relativi alle reti cliniche tempo dipendenti	Pubblicazione portale indicatori su sito istituzionale ARS <a href="https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_reti&amp;par_top_geografia=090">https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintreti-indicatori-di-processo-ed-esito-aggiornati-per-singola-rete-tempo-dipendente-a-livello-regionale-e-di-area-vasta-con-dettaglio-per-singolo-nodo-della-rete?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_reti&amp;par_top_geografia=090</a>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 8

RISULTATO ATTESO Promozione di una rete ospedaliera efficace e sicura. Valutazione degli indicatori di volumi di intervento per primo operatore e pubblicazione indicatori di volume Decreto Ministeriale 70/2015 su portale Valore target – entro il 30/11/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento sistema indicatori su volumi Decreto Ministeriale 70/2015 e su tumori rari (Delibera Giunta Regionale Toscana 394/2016)	Aggiornamento web	10/02/2023	31/05/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	40,00%	31/05/2023	Rilasciato l'aggiornamento del portale ARS "Flowmap - mappa delle reti cliniche toscane" contenente i dati DM 70 al 2022	Aggiornamento su portale FLOWMAP ARS
2	Osservazione del volume di ricoveri programmati per primo operatore, nel 2022	Report	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	30,00%	28/07/2023	Trasmissione ai competenti referenti regionali del rapporto 2022 dei volumi operatori per primo operatore	Email trasmissione report
3	Osservazione del volume di ricoveri programmati per primo operatore, primo semestre 2023	Report	01/04/2023	30/11/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	30,00%	30/11/2023	Trasmissione rapporto dei volumi chirurgici per primo operatore con dati di riferimento al 2022 ed al I semestre al 2023 ai referenti regionali	Trasmissione rapporto
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 9

RISULTATO ATTESO Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR Valore target – entro il 15/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Invio dati a Istituto superiore di Sanità per Protocollo ARISS	E-mail di invio	10/02/2023	30/06/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	10/05/2023	Trasmissione a Istituto Superiore di Sanità dei dati per protocollo ARISS	Email trasmissione dati
2	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi a anno 2022	Rapporto	20/02/2023	30/04/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	28/04/2023	Invio ai competenti referenti regionali del report relativo alla Sorveglianza isolati da enterobatteri resistenti ai carbapenemi per l'anno 2022	Email di trasmissione rapporto
3	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi a primo semestre 2023	Rapporto	01/04/2023	31/07/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	31/07/2023	Invio ai competenti referenti regionali del breve report relativo alle segnalazioni di CRE per il primo semestre 2023	Email di trasmissione rapporto
4	Selezione sistema indicatori di esito sulle sepsi e illustrazione dei dati relativi al 2022 nell'ambito del Gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Rapporto	01/03/2023	31/08/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	28/08/2023	Presentazione e condivisione set di indicatori in corso della riunione del gruppo tecnico regionale sepsi	Slides di presentazione del set indicatori
5	Sviluppo sistema di indicatori di esito sulle sepsi con pubblicazione su portale dati ARS	Pubblicazione su web	01/09/2023	15/12/2023	Osservatorio per la Qualità e l'Equità	20,00%	13/12/2023	Pubblicazione indicatori di esito per la sepsi sul portale ARS	Pubblicazione al link: <a href="https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintsepsi-aggiornamenti-e-novita-sul-numeri-casi-sepsi-per-zona-ospedale-della-regione-toscana?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_sepsi&amp;par_top_geografia=0">https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintsepsi-aggiornamenti-e-novita-sul-numeri-casi-sepsi-per-zona-ospedale-della-regione-toscana?provenienza=home_tasti&amp;dettaglio=ric_geo_sepsi&amp;par_top_geografia=0</a>
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			

## Cronoprogramma ARS 10

RISULTATO ATTESO Monitoraggio del consumo e dell'utilizzo di farmaci in Toscana Valore target - entro il 31/12/2023							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 31/12)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione delle fonti informative	Indice repertorio fonti	10/02/2023	31/03/2023	Osservatorio di Epidemiologia	15,00%	31/03/2023	Indice repertorio fonti stilato	Indice repertorio
2	Implementazione Cruscotto Informativo consumo e spesa Farmaci in Toscana	Repertorio delle fonti utilizzate	01/04/2023	31/08/2023	Osservatorio di Epidemiologia	5,00%	31/08/2023	Costruzione definitiva del cruscotto e prove di test di funzionalità effettuate	Costruzione applicativo informatico
3	Analisi dati	Report Analisi	01/09/2023	31/10/2023	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	31/10/2023	E' stata completata l'analisi dati per la redazione del rapporto OSMET	Tabelle dati
4	Redazione Report	Rapporto Scritto	01/11/2023	31/12/2023	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	-	In data 19/01/2024 è stata inviata al Dirigente responsabile una prima bozza del rapporto OSMET (OSServatorio sul consumo dei Medicinali in Toscana) al dirigente responsabile. In data 06/02/2024 il rapporto risulta completato	Direzione
<b>Peso complessivo delle fasi (100%)</b>						<b>100,00%</b>			